

Albert Schweitzer ziekenhuis

Duurzaamheidsjaarverslag 2024

Ten behoeve van de Milieuthermometer Zorg

Mirjam van Gent en Eric Veldwiesch
25-9-2025



1 Inhoudsopgave

1.	Inleiding	2
2.	Wat hebben we gerealiseerd in 2024?	3
3.	Milieuwet en regelgeving	4
4.1	Milieuvergunningen	4
4.2	Klachten	4
4.3	Milieu-inspecties	5
4.4	Wettelijke rapportageverplichtingen	5
5	Gegevens uit Milieubarometer situatie 2024	6
5.1	Cijfers van 2024	7
5.2	Voorgaande jaren	8
5.3	CO ₂ -emissie	8
5.4	Gasverbruik	9
5.5	Elektriciteitsverbruik	10
5.6	Warmte	10
5.7	Afval en grondstoffen	11
5.8	Recycling percentage	13
5.9	De milieubelasting van ons afval	13
5.10	Bedrijfsafval	13
5.11	Gevaarlijk afval	14
6	Wat zijn de plannen voor 2025 en verder?	15



2 Inleiding

“Eerbied voor het leven” was het mantra van de naamgever van ons ziekenhuis. Een mantra dat deze dag nog terugkomt in alle onderdelen van onze bedrijfsvoering en visie. In onze vier strategische pijlers werken we dagelijks aan het nog verder verbeteren van de kwaliteit van onze zorg: *Gezonde Patiënt, Gezonde Professional, Gezonde Organisatie en Gezonde Omgeving*.

Binnen de pijler *Gezonde Omgeving* zijn we ons bewust van de vreemde paradox waarin we ons als ziekenhuis bevinden. Onze kerntaak is het beter en gezonder maken van mensen, maar tegelijkertijd zijn we als ziekenhuis ook een grote vervuiler met een hoge CO₂-emissie en een hoog grondstoffenverbruik¹.

Het ASz wil deze paradox doorbreken en heeft daarom het verduurzamen van de organisatie tot een van de hoofddoelen gemaakt.

Om dit extra kracht bij te zetten, hebben we in 2024 een tweetal grote stappen gezet. Eind april ondertekenden we formeel de Green Deal Duurzame Zorg 3.0, waarmee we de targets uit de Green Deal intern bekrachtigden als doelstellingen voor de komende jaren. Daarnaast behaalden we in december ons hoofddoel voor 2024: voor het eerst zijn we gecertificeerd volgens het zilveren certificeringschema van de Milieuthermometer Zorg.

Het ondertekenen van de Green Deal geeft ons koers voor de komende jaren en het behalen van het zilveren certificaat laat ons zien dat we een uitstekende basis hebben gelegd om de doelstellingen te halen.

Tegelijkertijd zijn we er nog lang niet en zullen we de komende jaren alle zeilen bij moeten zetten om de Green Deal doelstellingen te gaan halen.

In dit verslag maken we gebruik van de gegevens die zijn verzameld door de hele organisatie en gebundeld in de Milieubarometer.

Deze gegevens zijn geschikt om over een groot deel van de doelstellingen uit de Green Deal Duurzame Zorg te rapporteren, maar op sommige onderdelen ontbreken nog gegevens zoals bijvoorbeeld de eiwittransitie, voedselverspilling en gezondheidsbevordering. Vanaf 2025 zullen deze gegevens wel meegenomen worden in de rapportage.

¹ <https://www.rivm.nl/sites/default/files/2023-03/De%20impact%20van%20de%20zorgsector%20op%20het%20milieu.pdf>

3 Wat hebben we gerealiseerd in 2024?

- Behalen Zilveren Certificaat Milieuthermometer Zorg.
- Ondertekenen van de Green Deal Duurzame Zorg.
- 16 Green Teams actief op de werkvloer. In de Green Teams wordt gezocht naar manieren om:
 - Het gebruik van wegwerpmiddelen te verminderen. Hierbij wordt gekeken naar het verminderen van gebruik, het omzetten van wegwerp naar herbruikbaar en het beter scheiden van grondstoffen om recycling te bevorderen.
 - Het gebruik van medicijnen te verminderen.
 - Het gebruik van energie te verminderen.
- Organisatie van 2 inspiratiesessies om het thema duurzaamheid. In 2024 verzorgden we sessies: 24 juni "Duurzame voeding in de zorg" (Caring dokters) en 12 november "Ook laaghangend fruit moet geplukt worden". Hierin werden goede voorbeelden uit het Green Team van de OK gedeeld.
- Meer recycling van afval in 2024 ten opzichte van vorige jaren: in 2024 werd 21,4% van ons afval gerecycled. Ter vergelijking: in 2023 was dit 18,6%, in 2022 17,9% en in 2021 17,3%. De jaarlijkse stijging zet dus door.
- Een afname van onze twee grootste afvalstromen die niet gerecycled worden: restafval en specifiek ziekenhuisafval. Ons restafval nam met 6.3% af in 2024 ten opzichte van 2023. Het specifiek ziekenhuisafval nam met maar liefst 25.6% af in 2024 ten opzichte van 2023. Een belangrijke stap bij het terugdringen van het specifiek ziekenhuisafval is het introduceren van het gescheiden inzamelen van staplers (medische instrumenten voor het sluiten van wonden) op de OK.
- Een toename van het gescheiden verzamelen van zachte plastics. Tussen 2022 en 2024 is de inzameling van deze plastic verdubbeld. Dit resultaat is behaald door het steeds verder uitrollen van speciale plastic bakken en het steeds bewuster scheiden van medewerkers en bezoekers.
- Door het doen van een enquête hebben we in 2024 voor het eerst al onze vervoersbewegingen (woon-werk reizen, dienstreizen en goederenvervoer) precies in kaart per vervoersmiddel. Daarnaast is er samen met Zuid-Holland Bereikbaar een onderzoek gedaan naar de potentie om meer mensen op de fiets te krijgen. Met deze resultaten kunnen we vanaf 2025 gerichte interventies doorvoeren.
- Onze voedselverspilling voor de patiënten maaltijden daalde. Waar we in 2023 nog 13,8% van de maaltijden weggooiden, daalde dat in 2024 naar 11,7%.
- In 2024 heeft de afdeling Huisvesting & Techniek (H&T) een update CO₂-routekaart opgesteld voor het ASz, deze is ingediend bij Expertisecentrum Verduurzaming Zorg op 14 november 2024.



- Eind 2024 wordt 28% van de zorg op afstand geleverd. Dat betekent telefonisch of via video bellen of dat er een zorgmedewerker met een elektrisch auto naar de thuisomgeving van de patiënt gaat.
- In 2024 hebben 184 mensen een fiets aangeschaft via de fietsenregeling van het ziekenhuis.
- In augustus 2024 is het Duurzaam bouwbeleid in werking getreden.

In gang gezet in 2024, maar nog zonder concreet resultaat:

- Opstellen van een voedingsvisie voor medewerkers en bezoekers waarin wordt toegewerkt naar een 80/20 verhouding plantaardige/dierlijke eiwitten. Wordt verwacht in 2025.
- Opstellen van een voedingsvisie voor patiënten waarin wordt toegewerkt naar een 50/50 verhouding plantaardige/dierlijke eiwitten. Wordt verwacht in 2025.
- We hebben onderzoek gedaan naar de mogelijkheden van het plaatsen van zonnepanelen. Daaruit is gebleken dat dit op onze daken niet mogelijk is. We onderzoeken daarom nu de mogelijkheden om op andere manieren toch zelf zonnepanelen te kunnen plaatsen op bijvoorbeeld carportconstructies of door middel van participatie in lokale energiecoöperaties.
- Gestart met het voorbereiden van het elektrificeren van de Centrale Sterilisatie Afdeling. Hiermee kan een grote gasbesparing gerealiseerd worden. Oplevering wordt verwacht in 2026.
- Onderzoek gestart naar het verminderen van de luchtbevochtiging op de OK. Hiermee kan een grote gasbesparing gerealiseerd worden. Beslissing hierover wordt verwacht in 2025.
- Samen met de afdeling Inkoop worden duurzaamheidsvereisten opgesteld in zowel het inkoopbeleid als de Programma's van Eisen. De vernieuwde versies worden in 2025 verwacht.
- Het thema duurzaamheid zal vanaf 2025 worden meegenomen in onze coschaptrajecten.

4 Milieuwet en regelgeving

4.1 Milieuvergunningen

Het Albert Schweitzer ziekenhuis heeft geen Milieuvergunning. In 2023 viel het ASz als type B-inrichting onder het Activiteitenbesluit. Op 1 januari 2024 is de Omgevingswet in werking getreden welke het Activiteitenbesluit vervangt.

4.2 Klachten



Er zijn geen klachten ontvangen.

4.3 Milieu-inspecties

Er zijn drie milieu-inspecties geweest.

1. Op locatie Dordwijk is een overtredingen geconstateerd t.a.v. de opslag van gevaarlijke stoffen
2. Op de locatie Zwijndrecht is een overtreding geconstateerd m.b.t. keuring van een gasboiler
3. Op de locatie Sliedrecht zijn geen overtredingen geconstateerd.

De overtredingen op de locaties Dordwijk en Zwijndrecht zijn binnen de gestelde termijn opgelost.

4.4 Wettelijke rapportageverplichtingen

De informatieplicht is ingediend via de RVO-site. Voor de uitvoering Onderzoeksplicht is uitstel aangevraagd en ontvangen. Deze is in juli 2024 afgerond en ingediend bij de RVO. Voor de EED-audit is vrijstelling gevraagd door aan te geven dat het ASz een Milieuthermometer Zorg certificaat heeft. De CO₂-routekaart opgesteld voor het ASz, is ingediend bij Expertisecentrum Verduurzaming Zorg op 14 november 2024.



5 Gegevens uit Milieubarometer situatie 2024

In dit hoofdstuk zijn de gegevens uit de Milieubarometer opgenomen. Deze gegevens betreffen de vier locaties van het ASz. Dit zijn de locaties Dordwijk, Zwijndrecht, Amigo's en Sliedrecht.

- Locatie Dordwijk: betreft de hoofdlocatie. Op deze locatie wordt alle kritische, complexe en langdurige zorg verleend. Op deze locatie zijn ook poliklinieken aanwezig.
- Locatie Zwijndrecht: bestaat uit een gedeelte poliklinieken, een behandelcentrum voor planbare ingrepen en afdeling kort verblijf.
- Locatie Amigo's: bestaat uit het logistieke centrum en de Centrale Sterilisatie Afdeling (CSA).
- Locatie Sliedrecht: bestaat uit verschillende poliklinieken.

Algemene gegevens van het ASz:

- Aantal FTE's: 2420
- Aantal bedden: 515

Oppervlakten van de locaties:

Bruto vloeroppervlak m ²	
Dordwijk	76.659
Zwijndrecht	21.753
Amigo's	3.142
Sliedrecht	1.712

5.1 Cijfers van 2024

Soort	Thema		CO ₂ equivalent in ton	%
CO₂ Scope 1 (directe CO₂-emissies)				
Aardgas	Brandstof & warmte	1.493.144 m ³	3.186	47%
Waarvan doorgeleverd aardgas	Brandstof & warmte	12.745 m ³	- 27,2	
Sevofluraan	Emissies	180 kg	35,1	0,5%
Lachgas	Emissies	188 kg	49,7	0,7%
Koudemiddel - R449a	Emissies	5,95 kg	7,63	0,1%
Zakelijk verkeer (benzine)	Zakelijk verkeer	2940 liter	8,29	0,1%
Goederenvervoer (diesel)	Goederenvervoer	13.998 liter	45,6	0,7%
Scope 1 Totaal			3305	48,9%
CO₂ Scope 2 (indirecte CO₂-emissies door energieopwekking)				
Ingekochte elektriciteit	Elektriciteit	15.991.620 kWh	8.572	0%
Waarvan groene stroom uit windkracht	Elektriciteit	15.991.620 kWh	-8.572	
Doorgeleverde stroom (groen conform CO ₂ -PL)	Elektriciteit	1.193.157 kWh	0	0%
Aan het net geleverde stroom uit WKK	Brandstof & warmte	1.414 kWh	- 0,758	0%
Warmte uit warmtenet	Brandstof & warmte	20.194 GJ	506	7,5%
Elektrische auto's laadpas (gridmix stroom)	Zakelijk verkeer	24.372 kWh	7,99	0,1%
Scope 2 Totaal			513	7,6%
CO₂ Scope 3 (overige indirecte CO₂-emissies)				
Drinkwater	1. Inkoop	79.919 m ³	23,8	0,4%
Papier met milieukeurmerk	1. Inkoop	16.195 kg	19,6	0,3%
Afvalwater	5. Bedrijfsafval	1593 VE	29,1	0,4%
Gedeclareerde km privé auto's	6. Zakelijk verkeer	399.211 km	77,0	1,1%
Openbaar vervoer mix	6. Zakelijk verkeer	312.371 km	6,25	0,1%
Thuis opladen voertuigen (gridmix)	6. Zakelijk verkeer	3.401 kWh	1,12	0,0%
Benzineauto	7. Woon-werkverkeer	10.209.492 km	2.083	30,8%
Brommer, scooter	7. Woon-werkverkeer	87.986 km	7,04	0,1%
Elektrische Brommer/Scooter/Speedpedelec	7. Woon-werkverkeer	13.442 km	0,212	0,0%
Dieselauto	7. Woon-werkverkeer	1.091.105 km	196	2,9%
Elektrische auto	7. Woon-werkverkeer	1.009.620 km	67,6	1,0%
Fiets en lopen	7. Woon-werkverkeer	1.514.428 km	0	0,0%
Hybrideauto	7. Woon-werkverkeer	1.297.342 km	174	2,6%
Motorfiets (benzine)	7. Woon-werkverkeer	79.120 km	11,6	0,2%
Openbaar vervoer mix	7. Woon-werkverkeer	1.197.249 km	23,8	0,4%
Scope 3 Totaal			2.942	43,5%
2024 Totaal (scope 1,2 en 3)			6.761	

Bron: Milieubarometer ASz – CO₂-Footprint GHG-Protocol 2024.

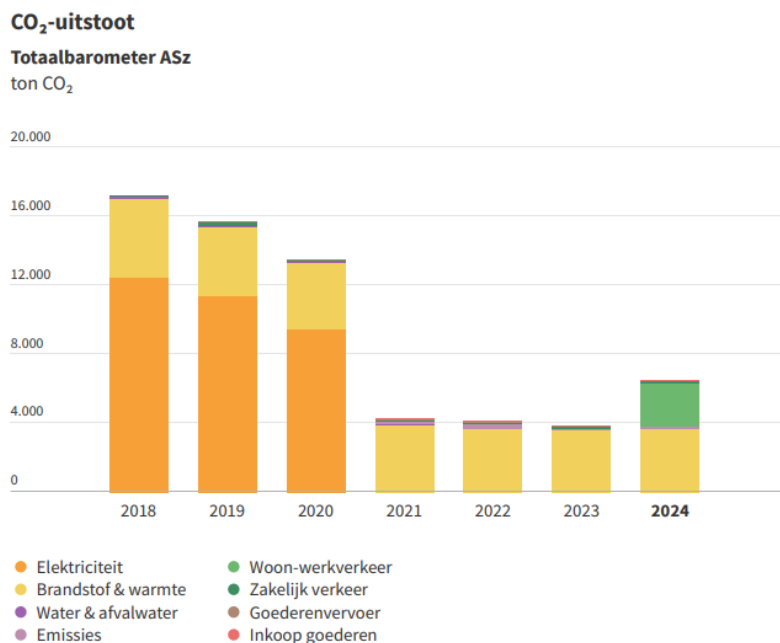
Van de gekwantificeerde CO₂-emissies wordt de grootste uitstoot veroorzaakt door het aardgasverbruik voor verwarming, luchtbevochtiging en sterilisatie met 47%. De komende jaren willen we zo veel mogelijk af van het gas, door meer inzet op elektriciteit. Woon-werkverkeer emissies volgen op de tweede plaats (op basis van een interne schatting) met 38%.

5.2 Voorgaande jaren

Belangrijk is om de gegevens van 2024 te vergelijken met de voorgaande jaren. In onderstaande sub paragrafen is het verloop van de verschillende energie- en afvalstromen weergegeven.

5.3 CO₂-emissie

In onderstaande CO₂-grafiek is de CO₂-emissie van het ASz weergegeven over de periode 2018-2024.



Bron: Milieubarometer Albert Schweitzer ziekenhuis - Totaalbarometer ASz - 25 september 2025

Bron: Milieubarometer (op basis van Albert Schweitzer input data). Let op: De CO₂-emissie door woon-werkverkeer is in 2024 voor het eerst goed ingeschat er is gebruik gemaakt van de gegevens die zijn gerapporteerd aan de RVO.

Vanaf 2021 wordt elektriciteit groen ingekocht met 100% gecertificeerde groene stroom uit windkracht uit Nederland. Mede hierdoor is de CO₂-emissie de afgelopen vier jaar gedaald met 72%.

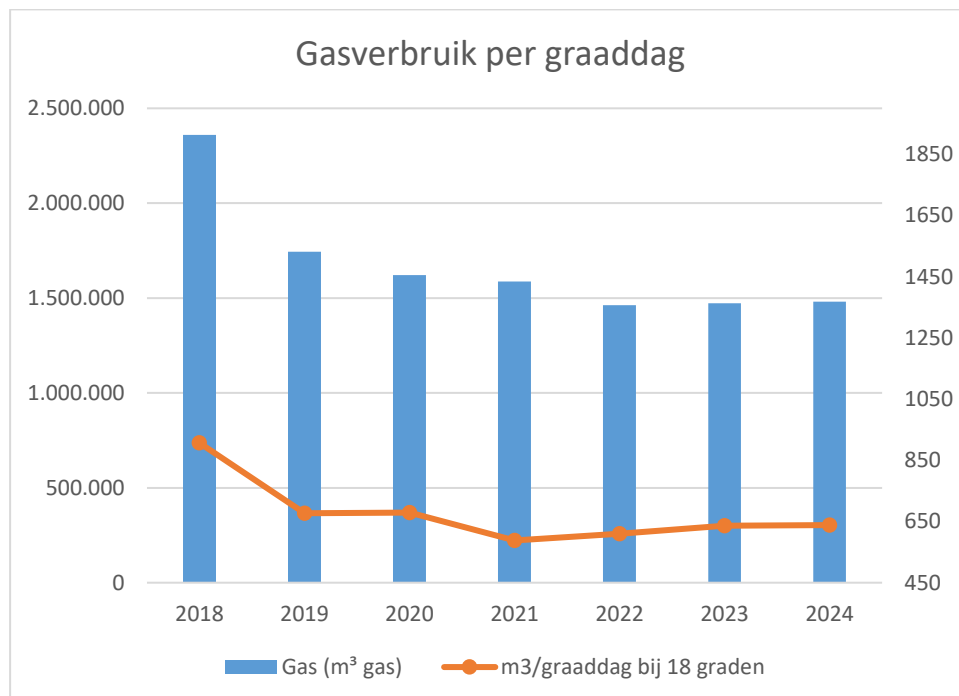
In 2024 is Scope 3 woon-werkverkeer inbegrepen in de rapportageverplichting werkgebonden personenmobiliteit (WPM). Deze wordt in 2024 voor het eerst meegeteld in de totaal barometer van het ASz. Dit heeft als doel inzicht te krijgen in de CO₂-emissie van de jaarlijks gereisde kilometers van werknemers voor woonwerk verkeer. Dit aandeel is in 2024 2563 ton CO₂.

De totale CO₂-emissie stijgt hiermee 38 % t.o.v. 2023.

5.4 Gasverbruik

In onderstaande grafiek is het gasverbruik van de vier locaties weergegeven. Tussen 2018 en 2019 is een sterke daling zichtbaar. Deze daling is veroorzaakt doordat locatie Dordwijk in 2018 is aangesloten op het regionale warmtenet van HVC. Het warme water dat door HVC wordt aangeleverd wordt gebruikt voor onze centrale verwarming en het warm tapwater. Het gasverbruik van 2024 is bijna gelijk aan dat van 2023.

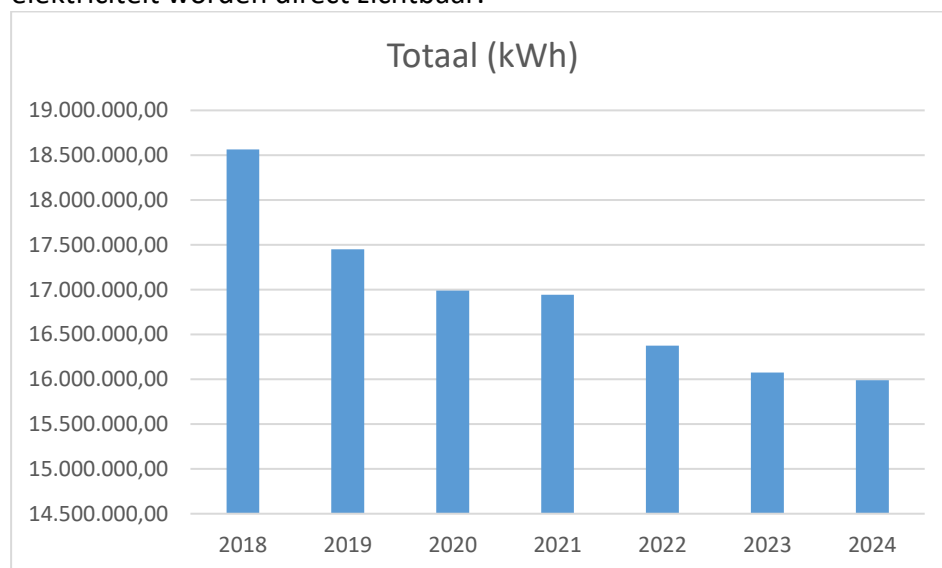
Het gasverbruik is per graaddag aangegeven. Een graaddag is een weging die uitgevoerd is op de buitentemperatuur, zodat duidelijk is hoeveel m³ gas nodig is om het verschil tussen de referentietemperatuur van 18 °C en de buitentemperatuur te overbruggen.



Bron: Milieubarometer ASz.

5.5 Elektriciteitsverbruik

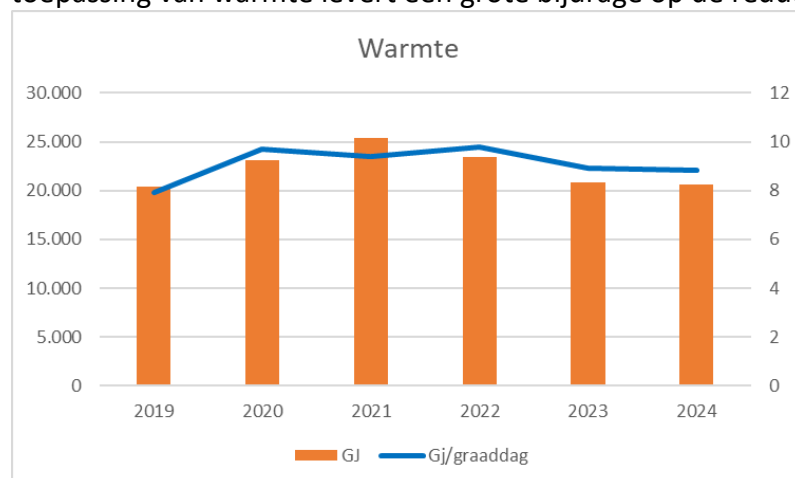
Het elektriciteitsverbruik is in onderstaande grafiek weergegeven. In de afgelopen jaren is een dalende trend zichtbaar. Tussen 2018 en 2019 is een sterke reductie gerealiseerd. Dit komt door het afstoten van diverse locaties (Amstelveen, oude locatie Sliedrecht). In de periode 2020 tot en met 2024 zijn energiebesparende maatregelen uitgevoerd. Zoals het aanpassen van de instellingen van de verlichting en het aanpassen van de instellingen van installaties. Dat is positief, alle inspanningen die zijn gedaan voor het besparen van elektriciteit worden direct zichtbaar.



Bron: Joulz Portal ASz.

5.6 Warmte

Sinds november 2018 is de locatie Dordwijk aangesloten op het warmtenet van HVC. De toepassing van warmte levert een grote bijdrage op de reductie van CO₂-emissie.



Bron: Facturen HVC.

In 2024 heeft het ASz hiermee 638.130 m³ equivalenten aardgas vermeden.



5.7 Afval en grondstoffen

Vanaf 2022 zet het Albert Schweitzer Ziekenhuis actief in op het verder scheiden van afval. Nog altijd zien we dat de post 'ongesorteerd bedrijfsafval' hoog is, maar in vergelijking met voorgaande jaren lijkt de goede weg ingezet. Door het scheiden van plastic afval en GFT op steeds meer locaties in het ziekenhuis en het opzetten van product specifieke recyclingprojecten op bijvoorbeeld de OK en de HCK, zien we dat zowel de post 'ongesorteerd bedrijfsafval' als de post 'specifiek ziekenhuisafval' in 2024 gedaald is ten opzichte van 2023.

In 2024 hebben we ingezet op:

- Het minder gebruiken van grondstoffen, door bijvoorbeeld kritischer te kijken naar de hoeveelheid papieren onderleggers die moeten worden gebruikt.
- Het vergroten van het aandeel herbruikbare middelen, zoals het vervangen van wegwerpprillen voor herbruikbare brillen en het vervangen van wegwerp celstofmatjes voor wasbare handdoeken.
- Het vergroten van de recyclingopties door op een groot aantal extra locaties de mogelijkheid tot plasticscheiding aan te bieden. Daarnaast zijn we op nog meer locaties het blue-wrap gescheiden gaan verzamelen en zijn we deelnemer geworden van een recycleprogramma voor staplers.



RETHINK



REFUSE



REPAIR



REDUCE



REUSE



RECYCLE

In onderstaand overzicht is vanaf 2018 aangegeven welke materiaalstromen er door het ASz worden afgevoerd en in hoeverre deze stromen worden gerecycled.

Soort afval in kg	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Bedrijfsafval verbranding							
Restafval (ziekenhuis niet specifiek + bedrijfsafval)	652.506	512.265	726.720	638.900	707.960	731.890	685.680
Bouw- en sloopafval							3.935
Totaal restafval	652.506	512.265	726.720	638.900	707.960	731.890	689.615
Bedrijfsafval recycling							
Papier en karton	22.300	80.907	44.525	59.778	61.243	54.530	71.425
Glas	20.700	28.800	32.810	33.045	33.160	33.110	32.970
Vertrouwelijk papier			38.475	28.927	31.137	33.986	24.725
Kunststof zacht	700	800	600	3.200	12.000	22.000	24.000
Swill	87.000	3.422	5.630	5.465	10.709	15.953	21.749
Kunststof hard (blue-wrap)					1.100	4.380	4.460
Elektronica	1.955			1.008	2.138	1.755	2.924
Wit- en bruingoed		4.657	1.785	515	1.269	1.476	1.569
Hout – C							1.100
Frituurvet			1.638	1.638	1.161	18	842
Totaal Recycling	132.655	118.586	125.463	133.576	153.917	167.208	185.764
Totaal Bedrijfsafval	785.161	630.851	852.183	772.476	861.877	899.098	875.379
Gevaarlijk afval							
Chemicaliën			592	268	5.159	4.261	5.555
Oude medicijnen					7	2.598	2.535
Batterijen			611	420	418	212	671
Lampen TL-spaar-LED)			397	221	386	130	352
Specifiek ziekenhuisafval	91.138	97.710	96.987	116.950	119.100	103.630	77.113
Totaal gevaarlijk afval	91.138	97.710	98.587	117.859	125.070	110.831	86.226
Totaal hoeveelheid afgevoerd afval	876.299	728.561	950.770	890.335	986.947	1.009.929	961.605

Bron: Afvalcijfers PreZero. Cijfers in kilogrammen

Ondanks dat de goede weg is ingezet lopen we nog achter op het gemiddelde ziekenhuis in Nederland. Waar gemiddeld gezien 328 kilo per medewerker wordt geproduceerd, zitten we in het Albert Schweitzer op 399 kilo per medewerker. Nog altijd is er veel te doen dus op het gebied van afvalreductie.

5.8 Recycling percentage

Het implementeren van meer opties om plastic, GFT en specifieke productstromen te scheiden leidt tot een jaarlijks stijgend recyclingpercentage. Ook zien we het percentage restafval jaarlijks dalen. We hebben de goede weg ingeslagen, maar nog altijd lopen we achter op het branchegemiddelde. Gemiddeld gezien scheiden ziekenhuizen 34,6% van het afval. Met onze 28,4% in 2024 beginnen we het gemiddelde te naderen, maar nog altijd zullen we meer inspanningen moeten gaan verrichten op dit onderwerp.

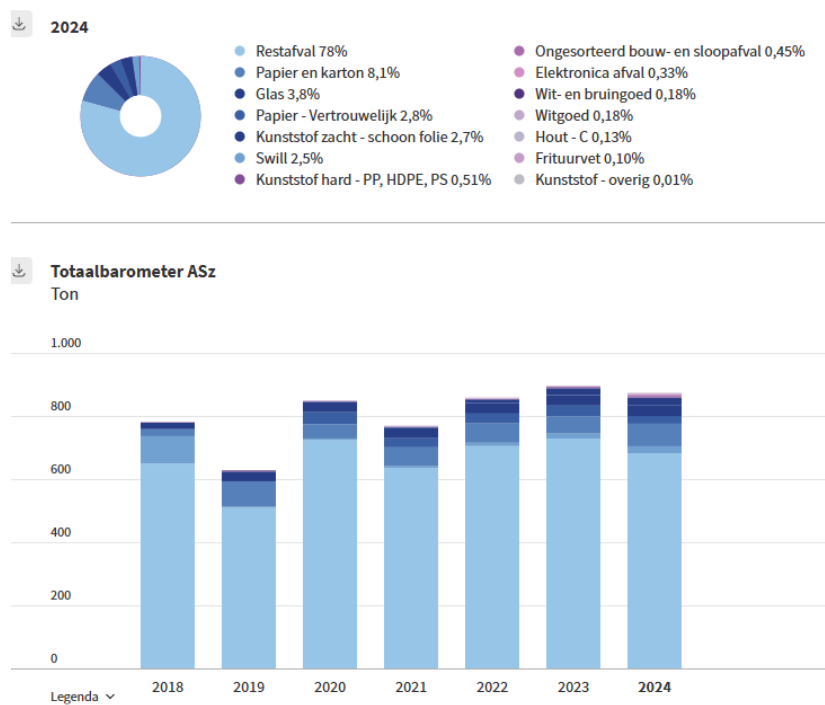
									Gemiddelde ziekenhuis	
		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024		
🔄	Afvalscheiding	%	25,6	29,9	23,6	28,2	28,3	27,6	28,4	34,6
	Afvalscheiding (excl GA)	%	16,9	18,8	14,8	17,3	17,9	18,6	21,4	
🔄	Percentage restafval (excl. GA)	%	83,1	81,2	85,2	82,7	82,1	81,4	78,6	75,1

Bron: Milieubarometer.

5.9 De milieubelasting van ons afval

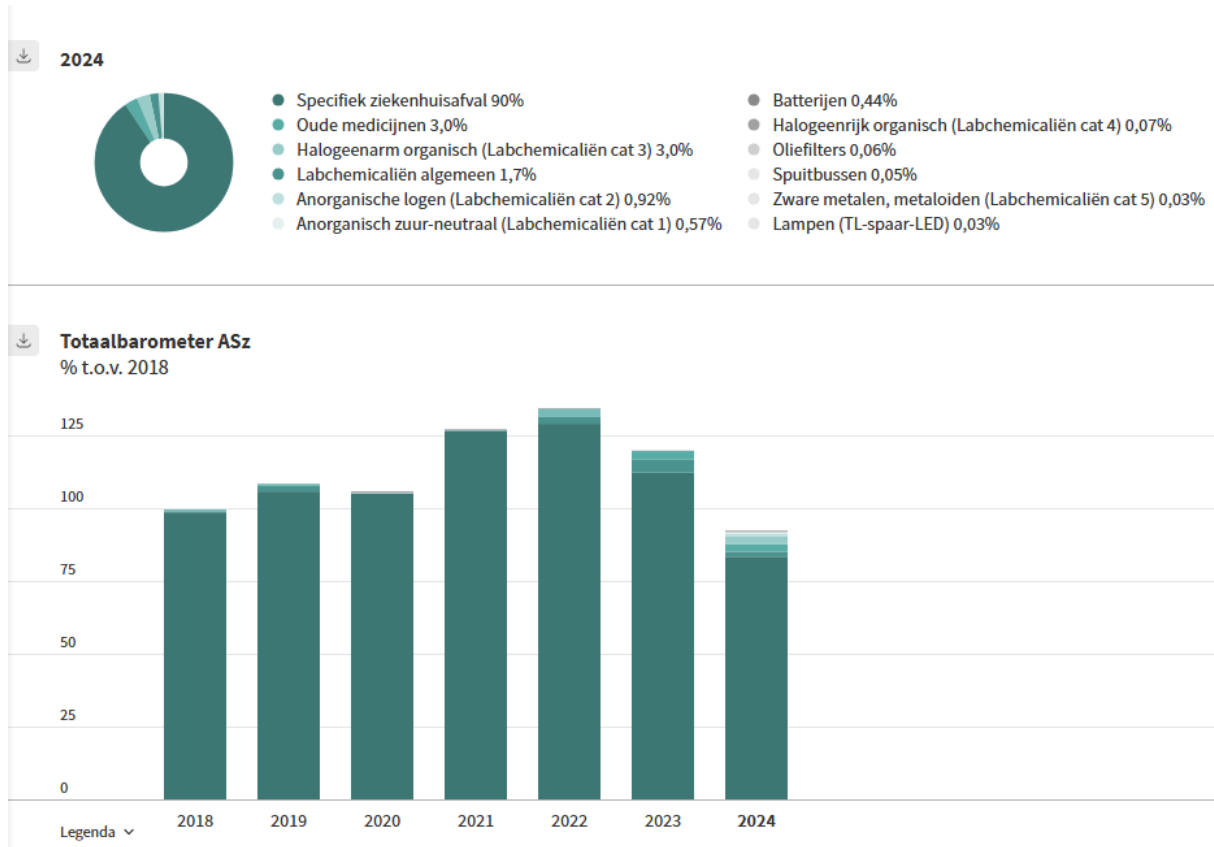
De dalende lijnen in hoeveelheden ongescheiden afval zien we ook terug in de milieubelasting van zowel ons bedrijfsafval als ons gevaarlijk afval. Zie hieronder de twee grafieken voor bedrijfsafval en gevaarlijk afval

5.10 Bedrijfsafval



Bron: Milieubarometer

5.11 Gevaarlijk afval



Bron: Milieubarometer

6 Wat zijn de plannen voor 2025 en verder?

Voor 2025 en verder zijn de volgende doelen opgesteld:

- Het vertalen van de doelstellingen uit de Green Deal Duurzame Zorg 3.0 naar interne targets, taken en verantwoordelijkheid.
- Het vergroten van het aantal Green Teams van 16 naar minimaal 20.
- Het reduceren van de luchtbevochtiging op de OK, waarmee we een aanzienlijke CO₂-besparing kunnen realiseren.
- Het opstarten van het verbouwproces om de Centrale Sterilisatie Afdeling om te zetten van gas naar elektra. Dit zal vermoedelijk in 2026 worden afgerond.
- Het opstellen van plannen om meer circulair te gaan (ver)bouwen.
- Het afronden van een Duurzaam Grondstoffenplan, waarin een plan is opgenomen hoe we richting 2050 als ziekenhuis 100% circulair willen gaan werken. In deze transitie naar circulair werken, gaan de Green Teams een prominente rol spelen.
- Het samen met de Green Teams ontwikkelen van plannen om – waar mogelijk – wegwerpproducten te vervangen voor herbruikbare producten. Planvorming in 2025, implementatie in 2026.
- Het verder implementeren van afvalscheidingsopties op nog meer afdelingen in het ziekenhuis.
- Het ontwikkelen van een voedingsvisie waarin de eiwittransitie van dierlijke naar plantaardige eiwitten prominente plek krijgt. Voor medewerkers en bezoekers willen we toewerken naar een 80/20 verhouding plantaardige/dierlijke eiwitten en voor patiënten naar een 50/50 verhouding.
- Het in samenwerking met het Green Team van de Apotheek en de Green Teams op de afdelingen opstellen van plannen om medicatieverspilling te voorkomen.
- Het opstellen van een duurzame mobiliteitsvisie met CO₂-reductietargets die aansluiten bij de Green Deal Duurzame Zorg 3.0.
- Het verder laten toenemen van 'Zorg op afstand', waarmee reiskilometers vermeden worden.
- Het nog verder terugdringen van de voedselverspilling bij onze patiënten maaltijden.

